



理清思路再出发

——集团公司召开年度述职报告暨工作务虚会

1月9日，集团公司召开年度述职报告暨工作务虚会，利用一天时间深入总结公司经营发展取得的成果，认真谋划2019年工作。集团公司全体领导班子成员、各部门及子公司负责人参加了此次会议。

会上，各部门、子公司负责人分别进行了述职，各分管领导做了点评发言。大家各抒己见、畅所欲言，就集团公司各项工作进行了探讨和思考，

在思想交流和碰撞中，进一步统一了思想，明确了方向，为新的一年各项工作做好了铺垫。

吴云总经理站在公司经营发展目标的大局上，针对每个部门的重点工作进行了布置和谋划，并提出了对应的工作目标和思路。指出2019年主要抓好三个方面工作：一是主营业务做大做强；二是盘活存量资产；三是围绕重点节点防控风险，力争五年



内成为全国城投百强企业。

吴梦喜董事长做了总结性讲话。他指出，要深刻分析公司面临的形势，科学布局，统筹协调，形成联动，以“一盘棋”的系统思维筹划和推动集团公司各项主营业务，加强党建和企业文化引领，推动集团公司闯关过坎、铿锵前行。

集团公司召开清欠民工工资问题专题调度会

为妥善处理民工工资拖欠问题，做好春节期间信访维稳工作，1月8日，集团公司总经理吴云在小会议室主持召开清欠民工工资问题专题调度会，



就民工工资发放事宜进行安排部署。

会议对当前存在的重点欠薪及隐患案件逐一进行了分析研究，要求各级管理人员高度重视，积极对接各劳务公司，以班组为单位逐一排查，不留死角和盲区，充分做好工程款发放工作，监督民工工资发放到位。一是要压实责任。明确业主单位、施工企业及乡镇三方包案责任人，实行销号管理。二是要妥善处置。一案一策，针对每个欠薪案件的诉求提出处置方案。三是要加强协调。加强与信访局、人社局的协调，第一时间介入调处。四是依法打击。对挪用民工工资、恶意欠薪的劳务公司及个人严厉打击，绝不姑息。

首单融资租赁业务落地

在前期调查摸底、业务推介、风险评估的基础上，2018年12月，首单融资租赁业务正式落地。

金投融资租赁公司通过直租的方式，为驭龙家具、文华家瑞分别采购了185万元、215万元的设备，拓展了入规入园家具企业融资新途径。目前，融资租赁公司对全区241户拟入园的家具企业进行了摸底调

查，有90余户企业有明确的合作意向，木元素家具、鸿翔家具已通过授信审批，千多多、名福宫、雅思居等客户正在尽调。同时，金投融资租赁公司正在与赣州发展融资租赁有限公司、江西银行赣州分行等机构洽谈合作，利用杠杆，撬动更多的资金流向家具产业。（赖磊磊）

年关将至战犹酣

飞溅的焊花，喷射的砼浆，轰鸣的机械，忙碌的工人……年关将至，走马集团各个项目工地，干劲不松，热度不减，正奋力向既定的目标冲刺，以大城工匠特有的方式向新春献礼。图为家具集聚区日夜奋战的施工场景。



激情昂扬迎新年

春华秋实，追梦前行。2018，我们风雨兼程，收获满满；2019，我们信心满怀，整装待发。为充分展示城发员工昂扬的精神风貌，激发公司上下奋进新征程的壮志豪情，集团将于春节前夕举行“迎新晚会”，点燃激情，共创未来。图为员工积极排练节目



项目追踪

城发·康顺花苑及城发·东山之星 两个项目已完成全部楼栋的主体，验收合格，市政园林工程已完成图纸设计，项目供水、供电、天然气等配套工程正在进行前期对接工作。2018年康顺花苑完成投资约5000万元，东山之星完成投资约1.4亿元。

滨江苑返迁房工程 项目总用地面积24674㎡，总建筑面

积180798㎡，包括住宅、人才公寓及物业管理、社区服务等配套用房，项目建设6栋30~33层的高层住宅楼，总投资约3.3亿元。目前已完成边坡支护及土方开挖工作，正在进行基坑内已完成拍卖河沙开挖；修改后规划设计方案已通过区规划局及区政府审批，施工图设计已出图，正在办理开工前有关资料手续。

2018年工作盘点

高质量发展 展开新征程

自集团强强联合组建一年多来，公司业务迅猛扩展，产业规模空前壮大，经济质量稳中向好。2018年，集团及子公司（含项目公司）共拍得土地27宗，总面积3339亩，总价1.6亿元，完成办理不动产办证38宗，公司总资产达281亿元，同比增长22.2%；经营收入显著提升，全年实现营业收入4.1亿元，同比增长128%；项目投资规模空前，在建的园区、市政、房建、配套等各领域项目达52个，投资总额达85亿元，仅年内支付工程款逾38亿元。

融资取得重大突破

2018年，融资工作经受住重大考验和挑战，克服大政策大环境带来的不利影响，积极拓宽融资渠道，多方筹措资金，通过银行贷款、发行债券、信托租赁等多种途径筹措资金，全年共完成融资13笔，已批复融资金额56.15亿元，实际到位44.25亿元，保障了公司的正常运行和项目建设。

地产项目逆势受捧

在房地产市场加强政策调控的大环境下，集团城发·东山之星及城发·康顺花苑两个楼盘一经推售，便受到消费者的信赖和热捧。其中康顺花苑196套住宅，全部售罄，总销售额1.3亿元，回款约1.09亿元；东山之星434套住宅，已销售374套，总销售额约3.27亿元，回款约2.11亿元。

家居小镇惊艳亮相

规划用地面积5平方公里，核心区2平方公里的家居小镇，从2017年10月起，利用一年时间基本完成了核心功能区建设，2018年6月，小镇成功举办中国（赣州）第五届家具产业博览会，创下了近百家国际国内一线品牌参展、观展人数超

100万、交易金额破100亿的3个“100”记录。围绕打造世界家具创新创业孵化园、生态园的定位，提出了“一园五村”业态模式，每个业态模式都由全国甚至全球一流资源引领，目前运营成效初步显现。



2018年工作盘点

金融中心成为新地标

目前一期一标段共15栋28.8万平方米已基本建成，二期二标段9栋34.4万平方米已开工建设，总投资约20亿元。随着15栋高楼拔地而起，与“家居特色小镇”形成点对点呼应态势。金融、商业要素正加速向中心聚集，目前已收购楼入驻订金的金融机构7家，正在洽谈入驻的大型电商平台1家。

家具集聚区建设全力推进

家具集聚区一期接近尾声，148栋厂房完成封顶140栋，57栋配套用房完成封顶52栋，道路、管网、电梯、电力等重点配套正加紧实施，目前已有83家家具企业成功入驻，正陆续开展生产营业活动。

现代企业管理迈出重要步伐

启动了新的薪酬、招聘和绩效考核等制度，健全了绩效评估委员会、投资决策委员会、发展战略、总工办、法律审计等机构，进一步构建了公司决策、投资、管理、控制体系。从开展系列文化活动、提炼公司誓词、创办公司刊物和公众号、加强员工培训等多方面发力，进一步构建企业优秀文化，推动公司逐步向目标管理、企业文化管理迈进。

二期项目采用股权合作模式，与央企中国化学工程集团共同投资建设，规划占地面积约3100亩，总建筑面积约400万平方米，总投资约85亿元，开局良好，短短几个月，已完成立项、规划方案及施工图设计等前期工作，基本完成“三通一平”，整体进入厂房基础和道路施工阶段，最快的已有主体施工。



脱贫攻坚显担当

公司年内共筹措资金100多万元，帮扶所挂点的镜坝洋江、连城及龙华牛石、中古等村，用于村庄垃圾治理、贫困户改水改厕改厨、公共设施建设、拆改清建等项目，为助力打通脱贫攻坚最后一公里尽责尽力。

公司员工秉承初心，倾情帮扶，在帮助贫困户脱贫摘帽、村庄环境整治、乡风文明建设等方面发挥排头兵的作用，充分展示了城发人良好形象和企业担当精神，在贫困户及当地村民中树立了良好口碑。